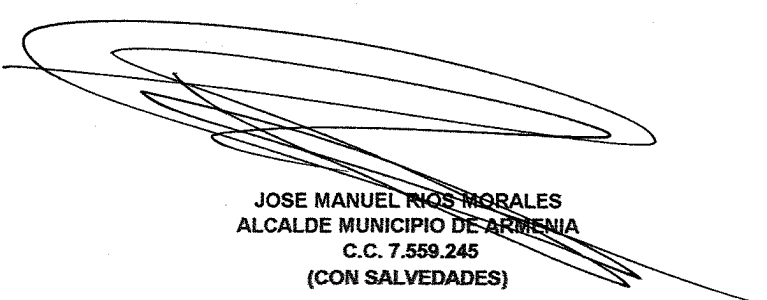






**ESPA  
TODAS**  
Alcaldía de Armenia

MUNICIPIO DE ARMENIA  
NIT. 890.000.464-3  
ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(CIFRAS EN PESOS)

Código	Concepto	Periodo Anterior 31/12/2020 \$	Periodo Actual 31/12/2021 \$
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>			
4.1	Ingresos Fiscales	94.305.384.899	155.548.178.093
4.4	Transferencias Y Subvenciones	292.600.415.270	351.227.532.092
4.7	Operaciones Interinstitucionales	616.977.466	212.100.913
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>387.522.777.635</b>	<b>508.987.811.098</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES Y DE INVERSION</b>			
5.1	De Administración Y Operación	48.335.592.956	60.498.191.480
5.3	Amortizaciones Y Provisiones	1.993.202.126	4.075.925.017
5.4	Transferencias Y Subvenciones	11.519.033.586	15.067.910.405
5.5	Gasto Público Social	307.232.289.585	376.780.977.037
5.6	De Actividades y/o Servicios Especializado	0	42.657.720
5.7	Operaciones sin Flujo de Efectivo	7.122.406.106	7.985.575.592
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES Y DE INVERSION</b>		<b>376.202.524.359</b>	<b>484.451.237.251</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>11.320.253.276</b>	<b>42.536.573.847</b>
4.8	Otros Ingresos	16.188.175.482	33.361.560.095
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>		<b>16.188.175.482</b>	<b>33.361.560.095</b>
<b>OTROS GASTOS</b>			
5.8	Otros Gastos	3.694.294.427	6.154.721.957
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>		<b>3.694.294.427</b>	<b>6.154.721.957</b>
6.2	Costo de Ventas	0	74.937
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>23.814.134.330</b>	<b>69.743.337.048</b>

  
JOSE MANUEL RIOS MORALES  
ALCALDE MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 7.559.245  
(CON SALVEDADES)

  
DIANA CAROLINA FIGUEROA HERNANDEZ  
SECRETARIA DE HACIENDA (E)  
C.C. 1.094.913.299  
(CON SALVEDADES)

  
IRENE LEON ALFERREZ  
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 1.020.734.431  
T.P 217011-T



**ESPA TODAS**  
Alcaldía de Armenia

MUNICIPIO DE ARMENIA  
NIT. 890.000.464-3  
ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(CIFRAS EN PESOS)

Código	Concepto	Periodo Anterior 31/12/2020 \$	Periodo Actual 31/12/2021 \$
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>387.522.777.635</b>	<b>506.987.811.098</b>
<b>4.1</b>	<b>Ingresos Fiscales</b>	<b>94.305.384.899</b>	<b>155.548.178.093</b>
4.1.05	Impuestos	82.831.894.958	135.587.929.313
4.1.10	Contribuciones, Tasas E Ingresos No Tributarios	11.685.157.442	19.987.105.714
4.1.15	Rentas Parafiscales	0	15.445.267
4.1.85	Devoluciones y Descuentos (DE)	-11.467.501	-32.302.201
<b>4.4</b>	<b>Transferencias Y Subvenciones</b>	<b>292.800.415.278</b>	<b>351.227.532.892</b>
4.4.08	Sistema General De Participaciones	191.168.140.121	223.678.207.610
4.4.13	Sistema General de Regalias	154.356.121	277.578.288
4.4.21	Sistema General de Seguridad Social en Salud	82.969.622.851	86.877.428.500
4.4.28	Otras Transferencias	16.308.296.177	40.394.317.714
<b>4.7</b>	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	<b>616.577.466</b>	<b>212.100.913</b>
4.7.22	Operaciones sin Flujo de Efectivo	616.577.466	212.100.913
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>576.202.534.269</b>	<b>464.451.237.269</b>
<b>5.1</b>	<b>De Administración Y Operación</b>	<b>48.235.592.956</b>	<b>68.498.191.488</b>
5.1.01	Sueldos Y Salarios	13.289.188.129	14.630.560.704
5.1.02	Contribuciones Imputadas	620.450.556	73.790.421
5.1.03	Contribuciones Efectivas	4.441.205.147	4.624.785.817
5.1.04	Aportes Sobre la Nomina	5.508.584.100	5.777.048.400
5.1.07	Prestaciones Sociales	5.558.811.574	6.163.286.313
5.1.11	Generales	18.801.697.025	29.136.783.337
5.1.20	Impuestos Contribuciones y Tasa	115.637.425	91.856.489
<b>5.3</b>	<b>Amortizaciones Y Provisiones</b>	<b>1.968.202.126</b>	<b>4.075.925.017</b>
5.3.60	Depreciacion De Propiedades Planta Y Equipo	1.872.593.081	1.957.980.417
5.3.64	Depreciaciones De Bienes De Uso Publico	8.155.487	752.441
5.3.66	Amortización De Activos Intangibles	101.823.113	42.446.462
5.3.68	Provisión Litigios Y Demandas	11.030.446	2.044.735.678
<b>5.4</b>	<b>Transferencias Y Subvenciones</b>	<b>11.519.033.586</b>	<b>15.067.910.405</b>
5.4.13	Sistema General de Regalias	0	99.845.859
5.4.23	Otras Transferencias	11.519.033.586	14.068.064.545
5.4.24	Subvenciones	0	900.000.000
<b>5.5</b>	<b>Gasto Público Social</b>	<b>307.232.289.585</b>	<b>378.780.977.037</b>
5.5.01	Educación	149.580.273.803	149.492.943.775
5.5.02	Salud	119.324.282.000	170.511.937.376
5.5.04	Vivienda	58.750.000	0
5.5.05	Recreación Y Deporte	1.108.856.695	0
5.5.06	Cultura	2.011.705.342	856.495.312
5.5.07	Desarrollo Comunitario Y Bienestar Social	31.009.206.529	51.569.499.384
5.5.08	Medio Ambiente	0	660.000.000
5.5.50	Subsidios Asignados	4.139.215.216	3.690.101.190
<b>5.6</b>	<b>De Actividades y/o Servicios Especializados</b>	<b>0</b>	<b>42.657.720</b>
5.6.13	Administración de Seguridad Social en Salud	0	42.657.720
<b>5.7</b>	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	<b>7.122.406.106</b>	<b>7.985.575.592</b>
5.7.05	Fondos Entregados	6.394.367.423	7.773.474.676
5.7.22	Operaciones sin Flujo de Efectivo	728.038.683	212.100.913
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>11.320.253.276</b>	<b>42.536.573.847</b>
<b>4.8</b>	<b>Otros Ingresos</b>	<b>16.188.175.482</b>	<b>33.361.560.095</b>
4.8.02	Financieros	10.240.910.940	5.970.304.272
4.8.06	Ingresos Diversos	5.645.180.958	27.343.175.029
4.8.11	Ganancias Por Aplicación Del MPP Inv En Controladas	45.898.455	17.518.757
4.8.13	Ganancias Por Aplicación Del MPP Inver Neg Conjuntas	258.437.129	30.582.058
<b>5.8</b>	<b>Otros Gastos</b>	<b>3.694.294.427</b>	<b>6.154.721.957</b>
5.8.03	Ajuste por Diferencia en Cambio	0	0
5.8.04	Financieros	2.956.890.791	4.802.890.059
5.8.11	Pérdidas Método de Participación en Inv. En Controladas	203.292.949	0
5.8.90	Gastos Diversos	534.010.687	1.551.831.899
5.8.93	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales	0	0
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>		<b>29.814.124.330</b>	<b>6.154.721.957</b>
<b>6.2</b>	<b>Costo de Ventas</b>	<b>122.538</b>	<b>74.937</b>
6.2.10	Bienes Comercializables	122.538	74.937
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>29.814.011.792</b>	<b>89.743.337.048</b>

JOSE MANUEL RIOS MORALES  
ALCALDE MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 7.559.245  
(CON SALVEDADES)

DIANA CAROLINA FIGUEROA HERNANDEZ  
SECRETARÍA DE HACIENDA (E)  
C.C. 1.094.913.299  
(CON SALVEDADES)

IRENE LEON ALFEREZ  
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 1.020.734.431  
T.P. 21701117



**ESPA  
TODAS**  
Alcalde de Armenia

MUNICIPIO DE ARMENIA  
NIT. 890.000.464-3  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(CIFRAS EN PESOS)

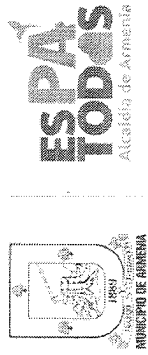
Código	Período Anterior 31/12/2020 \$	Período Actual 31/12/2021 \$
<b>ACTIVO</b>		
<b>CORRIENTE</b>		
1.1 Efectivo y Equivalentes al Efectivo	398.533.487.988	454.861.377.104
1.3 Cuentas Por Cobrar	92.218.982.623	137.372.309.066
1.5 Inventarios	107.596.699.982	70.609.949.590
1.9 Otros Activos	2.168.838.427	4.757.988.720
	196.548.968.853	242.121.129.720
<b>NO CORRIENTE</b>		
1.2 Inversiones E Instrumentos Derivados	926.371.857.937	1.086.641.891.188
1.3 Cuentas Por Cobrar	2.394.959.877	2.425.725.198
1.6 Propiedades, Planta Y Equipo	78.732.458.218	280.434.204.832
1.7 Bienes De Beneficio Y Uso Público E Históricos Y Culturales	123.446.423.903	126.965.286.088
1.9 Otros Activos	420.575.578.458	671.493.827.334
	1.222.437.383	5.322.847.798
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.024.905.345.721</b>	<b>1.541.503.068.292</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		
8.1 Activos Contingentes	0	0
8.3 Deudoras De Control	90.873.048.923	90.873.048.923
8.9 Deudoras Por Contra (CR)	2.339.360.623	546.891.792.418
	-93.212.409.546	-637.764.841.341

Código	Período Anterior 31/12/2020 \$	Período Actual 31/12/2021 \$
<b>PASIVO</b>		
<b>CORRIENTE</b>		
2.3 Préstamos Por Pagar	333.730.262.661	281.152.490.148
2.4 Cuentas Por Pagar	10.879.330.266	10.622.931.670
2.5 Beneficios A Los Empleados	121.155.970.741	83.351.704.593
2.7 Provisiones	185.040.565.690	180.203.213.728
2.9 Otros Pasivos	6.497.274.026	6.269.318.775
	157.121.938	705.321.380
<b>NO CORRIENTE</b>		
2.3 Préstamos Por Pagar	33.154.048.082	22.831.114.073
	33.154.048.082	22.531.114.073
<b>Total pasivos</b>	<b>366.884.310.743</b>	<b>303.683.604.219</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
3.1 Patrimonio De Las Entidades Del Gobierno	658.021.034.978	1.237.819.464.073
	658.021.034.978	1.237.819.464.073
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.024.905.345.721</b>	<b>1.541.503.068.292</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		
9.1 Acreedoras De Control	0	0
9.3 Acreedoras De Control	22.390.363.093	20.286.201.772
9.9 Acreedoras Por Contra (Db)	82.850.359.301	82.897.080.442
	-106.240.722.394	-103.183.282.214

JOSE MANUEL MORALES  
ALCALDE MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 7.596.244  
(CON SALVEDADES)

IRENÉ LEÓN ALÉREZ  
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 1.020.734.431  
T.P. 2170111

DIANA CAROLINA FIGUEROA HERNANDEZ  
SECRETARIA DE HACIENDA (E)  
C.C. 1.094.913.299  
(CON SALVEDADES)



MUNICIPIO DE ARMENIA  
NIT. 890.000.464-3  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(CIFRAS EN PESOS)

Código	Período Anterior 31/12/2020	Período Actual 31/12/2021
<b>ACTIVO</b>	<b>290.836.787.903</b>	<b>454.861.377.104</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>290.836.787.903</b>	<b>454.861.377.104</b>
1.1 Efectivo Y Equivalentes al Efectivo	92.216.982.623	137.372.309.065
1.1.05 Caja	0	0
1.1.10 Depósitos En Instituciones Financieras	92.218.982.623	136.824.109.623
1.1.32 Efectivo de Uso Restringido	0	548.199.442
1.1.33 Equivalentes al Efectivo	0	0
1.3 Cuentas Por Cobrar	107.596.699.982	70.609.949.590
1.3.05 Impuestos, Retención En La Fuente Y Anticipos De Impuestos	107.596.699.982	70.609.949.590
1.5 Inventarios	2.166.838.427	4.757.988.729
1.5.10 Mercancías En Existencia.	2.093.283.757	4.554.662.684
1.5.14 Materiales y suministros	75.554.670	203.326.045
1.5.80 Deterioro Acumulado	0	0
1.9 Otros Activos	196.548.966.853	242.121.129.720
1.9.02 Plan De Activos Para Beneficios a los Empleados a Largo Plazo	928.407.455	928.407.455
1.9.04 Plan De Activos Para Beneficios Posempleo	160.887.707.475	153.543.078.088
1.9.06 Avances Y Anticipos Entregados	23.120.080.115	28.855.774.238
1.9.07 Anticipos, Retenciones Y Saldos A Favor Por Impuestos Y Contribuciones	0	0
1.9.08 Recursos Entregados En Administración	10.931.327.502	58.112.425.633
1.9.09 Depósitos Entregados en Garantía	681.444.305	681.444.305
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>826.371.857.837</b>	<b>1.096.641.697.188</b>
1.2 Inversiones E Instrumentos Derivados	2.394.959.877	2.425.725.138
1.2.22 Inversiones de Administración De Liquidez A VDM Con Cambios en Patrimonio	618.662.120	662.431.784
1.2.24 Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo	40.973.700	40.973.700
1.2.27 Inversiones En Controladas Contabilizadas Por El MPP	507.899.126	133.993.933
1.2.33 Inversiones En Socios Conjuntos Contabilizadas Por MPP	1.227.404.931	1.588.325.721
1.2.80 Deterioro Acumulado De Inversiones (Cr)	0	0
1.3 Cuentas Por Cobrar	78.732.458.218	280.434.204.832
1.3.11 Contribuciones Tasas E Impuestos No Tributarios	115.583.431.628	0
1.3.37 Transferencias Por Cobrar	36.347.419.644	20.373.862.427
1.3.84 Otras Cuentas Por Cobrar	55.775.778.775	52.037.074.723
1.3.85 Cuentas Por Cobrar de Difícil Recauda	0	336.997.339.512
1.3.86 Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar (CR)	-128.974.171.829	-128.974.171.829
1.6 Propiedades, Planta Y Equipo	123.446.423.903	126.965.286.088
1.6.05 Terrenos	100.936.469.868	100.969.120.796
1.6.35 Bienes Muebles En Bodega	1.925.535.593	640.024.357
1.6.40 Edificaciones	38.571.145.830	40.172.791.488
1.6.45 Plantas, Ductos Y Tunnels	1.600.800	1.600.800
1.6.50 Redes, Líneas Y cables	140.483.044	700.889.663
1.6.55 Maquinaria Y Equipo	4.605.325.708	5.221.923.538
1.6.60 Equipo Médico Y Científico	218.123.552	241.114.880
1.6.65 Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina	2.020.143.665	2.689.206.613
1.6.70 Equipos De Comunicación Y Computación	3.975.792.149	5.701.416.017
1.6.75 Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación	8.405.513.059	9.636.922.903
1.6.80 Equipos de Comedor, Cocina, Despensa y Hostería	0	308.103.514
1.6.81 Bienes De Arte y Cultura	26.450.000	50.321.302
1.6.85 Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (CR)	-37.380.159.365	-39.368.149.782

Código	Período Anterior 31/12/2020	Período Actual 31/12/2021
<b>PASIVO</b>	<b>333.730.282.661</b>	<b>281.152.490.146</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>333.730.282.661</b>	<b>281.152.490.146</b>
2.3 Operaciones De Financiamiento E Instrumentos Derivados	10.879.330.266	10.622.931.670
2.3.14 Financiamiento Interno De Largo Plazo	10.879.330.266	10.622.931.670
2.4 Cuentas Por Pagar	121.155.970.741	83.351.704.593
2.4.01 Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales	0	0
2.4.02 Subvenciones Por Pagar	8.597.956.089	0
2.4.03 Transferencias Por Pagar	13.916.300.704	0
2.4.04 Recursos A Favor De Terceros	74.104.890.272	79.361.666.362
2.4.24 Descuentos De Nómina	1.279.839.744	4.842.854
2.4.30 Subsidios Asignados	12.682.309.210	0
2.4.36 Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre	927.436.672	0
2.4.40 Impuestos, Contribuciones Y Tasas	2.776.070.722	3.962.265.981
2.4.80 Administración Y Prestación De Servicios De Salud	319.748.528	1.000.000
2.4.90 Otras Cuentas Por Pagar	2.851.438.498	21.929.386
2.5 Obligaciones Laborales Y De Seguridad Social Integral	195.040.565.690	180.203.213.728
2.5.11 Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo	19.063.142.610	9.077.440.476
2.5.12 Beneficios A Los Empleados A Largo Plazo	2.712.057.065	2.905.114.509
2.5.13 Beneficios Por Terminación Del Vínculo Laboral O Contractual	0	0
2.5.14 Beneficios Posempleados - Pensiones	173.265.366.016	168.220.656.742
2.7 Pasivos Estimados	6.497.274.026	6.269.318.775
2.7.01 Litigios Y Demandas	4.268.527.844	4.040.572.593
2.7.90 Provisiones Diversas	2.228.746.182	2.228.746.182
2.9 Otros Pasivos	157.121.938	705.321.380
2.9.01 Avances Y Anticipos Recibidos	0	0
2.9.02 Recursos Recibidos en Administración	157.121.938	157.121.938
2.9.03 Depósitos Recibidos en Garantía	0	0
2.9.19 Bonos Pensionales	0	0
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>33.154.048.082</b>	<b>22.531.114.073</b>
2.3 Operaciones De Financiamiento E Instrumentos Derivados	33.154.048.082	22.531.114.073
2.3.14 Financiamiento Interno De Largo Plazo	33.154.048.082	22.531.114.073
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>366.884.310.743</b>	<b>303.683.604.219</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>658.021.034.978</b>	<b>1.237.819.464.073</b>
3.1 Patrimonio	938.027.169.873	938.027.169.872
3.1.05 Capital Fiscal	288.375.430.158	255.930.595.171
3.1.09 Resultado De Ejercicios Anteriores	23.814.010.792	69.743.337.048
3.1.10 Resultado Del Ejercicio	-417.610.431	417.610.431
3.1.46 Ganancias O Pérdidas Inversiones Administración Liquidez VDM CP	426.346.080	426.346.080
3.1.48 Ganancias O Pérdidas Por La Aplicación Del Método de Participación	0	0
3.1.50 Ganancias O Pérdidas Por Aplicación MPP De Inv Negocios Conjuntos	15.453.451.177	26.635.477.178
3.1.51 Ganancias O Pérdida Por Planes de Beneficios a los Empleados	0	0
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.024.905.345.721</b>	<b>1.541.503.068.292</b>



MUNICIPIO DE ARMENIA



MUNICIPIO DE ARMENIA  
NIT. 890.000.464-3  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(CIFRAS EN PESOS)

1.7 Bienes De Beneficio Y Uso Público E Históricos Y Culturales	420.575.578.456	671.493.627.334
1.7.05 Bienes De Uso Público En Construcción	65.974.697.743	312.407.846.508
1.7.10 Bienes De Uso Público En Servicio	404.673.215.739	409.158.868.293
1.7.15 Bienes Históricas Y Culturales	4.712.598.245	4.712.598.245
1.7.21 Bienes De Uso Público Representados En Bienes De Arte Y Cultura	290.500.000	290.500.000
1.7.85 Depreciación Acumulada De Bienes De Uso Público (CR)	-55.075.433.270	-55.076.185.711
1.9 Otros Activos	1.222.437.383	5.322.847.796
1.9.70 Activos Intangibles	1.983.995.444	6.093.762.331
1.9.75 Amortización Acumulada De Intangibles (Cr)	-447.090.182	-447.090.182
1.9.76 Deterioro Acumulado De Activos Intangibles (Cr)	-314.467.879	-323.824.354
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>917.308.645.739</b>	<b>1.541.503.065.292</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8.1 Activos Contingentes	90.873.048.923	90.873.048.923
8.3 Deudoras De Control	2.339.360.623	546.891.792.418
8.9 Deudoras Por Contra (CR)	-93.212.409.546	-637.764.841.341

DIANA CAROLINA FIGUEROA HERNANDEZ  
SECRETARIA DE HACIENDA (E)  
C.C. 1.094.913.299  
(CON SALVEDADES)

**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS**

9.1 Pasivos Contingentes 20.286.201.772  
9.3 Acreedoras De Control 82.897.080.442  
9.9 Acreedoras Por Contra (DB) -103.183.282.214


RENE LEON VALDEZ  
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 1.020.784.431  
T.P. 217011-T

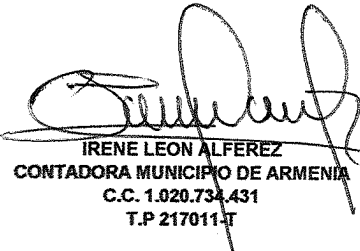


MUNICIPIO DE ARMENIA  
N.I.T. 890000464  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL  
Metodo indirecto  
Del 01 de enero a 31 de Diciembre de 2021  
En pesos y unidades

<b>EXCEDENTE GENERADO EN EL PERIODO</b>	<b>579.798.429.094,89</b>	
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>Entradas de efectivo</b>		
(+) Depreciación	1.988.742.858	
Otros pasivos	548.199.442	2.536.942.300
<b>Salidas de efectivo</b>		
(+) Amortización	-	
(+) Provisiones	227.955.251	
Cuentas por cobrar	164.714.996.222	
Inventarios	2.589.150.302	
Otros Activos	5.726.337.649	
Cuentas por pagar	37.804.266.148	
Beneficios a los empleados	14.837.351.963	
		<b>\$ 225.900.057.536,10</b>
<b>Entradas netas de efectivo en actividades de operación</b>	<b>\$</b>	<b>356.435.313.858</b>
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>Salidas de efectivo</b>		
Inversiones e instrumentos derivados	30.765.261	
Propiedades, planta y equipo	5.506.852.602	
Bienes de uso público e históricos y culturales	250.918.801.318	
Otros activos	4.109.766.888	\$ 260.566.186.069
<b>Entradas netas de efectivo en actividades de inversión</b>	<b>\$</b>	<b>260.566.186.069</b>
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
<b>Salidas de efectivo</b>		
Otros activos	39.836.468.744	
Préstamos por pagar	10.879.332.605	\$ 50.715.801.349
<b>Entradas netas de efectivo en actividades de financiación</b>	<b>\$</b>	<b>50.715.801.349</b>
<b>Generación neta de efectivo</b>		
(+) Saldo inicial del efectivo		92.218.982.623
(-) Saldo final de efectivo		137.372.309.065
		<b>45.153.326.442</b>

  
JOSE MANUEL ROS MORALES  
ALCALDE MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 7.559.245  
(CON SALVEDADES)

  
DIANA CAROLINA FIGUEROA HERNANDEZ  
SECRETARIA DE HACIENDA (E)  
C.C. 1.094.913.299  
(CON SALVEDADES)

  
IRENE LEON ALFEREZ  
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 1.020.734.431  
T.P 217011-T



**ESPA  
TODAS**  
Alcaldía de Armenia


**MUNICIPIO DE ARMENIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL  
DICIEMBRE 31 DE 2021  
(Cifras en pesos)**

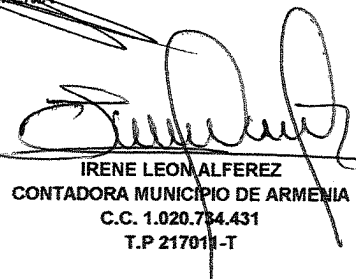
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DICIEMBRE 31 DE 2020</b>	<b>658.021.034.978</b>
<b>VARIACIONES PATRIMONIALES</b>	<b>-579.798.429.095</b>
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>1.237.619.464.873</b>

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

	31/12/2021
<b>INCREMENTOS:</b>	<b>590.980.455.096</b>
Resultado Del Ejercicio Anteriores	544.306.025.330
Resultado Del Ejercicio	45.929.326.256
Ganancias O Pérdidas Por Aplicación MPP De Inv Negocios Conjuntos	745.103.510,00
<b>DISMINUCIONES:</b>	<b>-11.182.026.001</b>
Ganancias O Pérdida Por Planes de Beneficios a los Empleados	-11.182.026.001
<b>PARTIDAS SIN VARIACION</b>	<b>0</b>
Capital Fiscal	0
Ganancias O Pérdidas Inversiones Administración Liquidez VDM CP	0
Ganancias O Pérdida Por La Aplicación Del Método de Participación	0

**JOSE MANUEL RIOS MORALES**  
ALCALDE MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 7.559.245  
(CON SALVEDADE)

  
**DIANA CAROLINA FIGUEROA HERNANDEZ**  
SECRETARIA DE HACIENDA (E)  
C.C. 1.094.913.299  
(CON SALVEDADES)

  
**IRENE LEON ALFEREZ**  
CONTADORA MUNICIPIO DE ARMENIA  
C.C. 1.020.734.431  
T.P 217011-T