

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Formulación Sistema de gestion para la planificación integral Armenia

#### Código BPIN

2020630010149

#### Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 02/07/2020 10:58:49

Identificador: 281828

Formulador: JOSE MANUEL RIOS MORALES

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3015 - XV. Pacto por una gestión pública efectiva

#### Línea

301501 - 1. Transformación de la administración pública

#### Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

TU Y O SOMOS QUINDIO

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LIDERAZGO, GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA.

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento de la Gestión y Desempeño Institucional.

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Armenia pa todos

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

INSTITUCIONAL Y GOBIERNO: Servir y hacer las cosas bien

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gobierno con calidad



## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Insuficiente cultura de control y autocontrol en la implementación y articulación los sistemas de gestión institucional del orden nacional, departamental y local con su seguimiento y evaluación

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el Municipio de Armenia se tienen implementados el Sistema de Gestión de Calidad y Modelo Estándar de Control Interno; siguiendo lineamientos del orden nacional se deben implementar y articular otros sistemas de gestión a los cuales se debe hacer seguimiento y evaluación institucional.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Aplicación a procesos de 15 dependencias correspondientes al nivel central de la Administración Municipa



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
<p>1. Desarticulación de los sistemas de gestión implementados (Sistema de Gestión de Calidad, MECI, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, entre otros) en la entidad para contribuir al cumplimiento de metas del plan de desarrollo.</p>	<p>1.1 Limitados recursos humanos y herramientas necesarias para el normal desarrollo de las actividades de control y autocontrol</p>

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
<p>1. Incumplimiento de objetivos estratégicos de la Administración Municipal en cuanto al seguimiento de las metas propuestas en los planes institucionales</p>	<p>1.1 Limitada capacidad de respuesta institucional en las políticas de gestión pública. Página</p>



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> Armenia - Quindío</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> mplementación y/o fortalecimiento de sistemas de gestión</p>	<p>1) Asignación de recursos humanos, técnicos, tecnológicos y financieros para la implementación, fortalecimiento y operación de sistemas de gestión; 2) Visión estratégica que incluye el mejoramiento continuo del desempeño institucional</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ente certificador</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Aplicación de normas técnicas de calidad por parte de la entidad auditada (Municipio de Armenia)</p>	<p>Revisión y actualización de normas técnicas de calidad</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Cumplimiento de las disposiciones en las entidades objeto de las mismas</p>	<p>mpartir lineamientos de sistemas de información y políticas de calidad</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ciudadanía en General</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> tativas: Recepción de servicios públicos con calidad</p>	<p>Expectativa por la adecuada prestación de servicios públicos a cargo del Municipio de Armenia, el logro de los objetivos de desarrollo planteados y óptima atención como usuarios</p>

### 02 - Análisis de los participantes

Los intereses entre los participantes se encuentran alineados con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el plan de desarrollo



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

301.224

#### Fuente de la información

FICHA BASICA MUNICIPAL

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Quindío <b>Municipio:</b> Buenavista <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Municipio de Armenia

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

301.224

#### Fuente de la información

FICHA BASICA MUNICIPAL

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Quindío <b>Municipio:</b> Buenavista <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Municipio de Armenia	

### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	145.458	ficha basica municipal
	Femenino	155.766	ficha basica municipal

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Insuficiente cultura de control y autocontrol en la implementación y articulación los sistemas de gestión institucional del orden nacional, departamental y local con su seguimiento y evaluación

#### Objetivo general – Propósito

Fortalecer la cultura de planeación y articulación de los sistemas de gestión institucional, así como procesos de control y autocontrol, orientados al mejoramiento del desempeño institucional

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de sistemas de gestión articulados en el SGI del Municipio de Armenia en el cuatrienio.	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 1 <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial	Actas o informes o actos administrativos frente a acciones de articulación de los sistemas implementados

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Desarticulación de los sistemas de gestión implementados (Sistema de Gestión de Calidad, MECI, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, entre otros) en la entidad para contribuir al cumplimiento de metas del plan de desarrollo.	Articular los sistemas de gestión Implementados a través de lineamientos del Sistema de Gestión Integrado Calidad-MECI
<b>Causa indirecta 1.1</b> Limitados recursos humanos y herramientas necesarias para el normal desarrollo de las actividades de control y autocontrol	Fortalecer el sistema de gestión integrado con personal calificado y herramientas necesarias para el normal desempeño de las funciones administrativas.



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



**Alternativa 1. Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.**

**Estudio de necesidades**

**01 - Bien o servicio**

**Bien o servicio**

Sistemas de gestión implementados y articulados al Sistema Integrado de Gestión Calidad -MECI

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Sistemas de gestión implementados y articulados al Sistema Integrado de Gestión Calidad -MECI

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	4,00	5,00	-1,00
2021	3,00	4,00	-1,00
2022	2,00	3,00	-1,00
2023	2,00	1,00	1,00

**Alternativa:** Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Consolidación y fomento de cultura de la planeación institucional, el autocontrol y el mejoramiento continuo a través del direccionamiento estratégico del Municipio de Armenia.



**Alternativa:** Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Occidente <b>Departamento:</b> Quindío <b>Municipio:</b> Armenia <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Municipio de Armenia

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
 Comunicaciones,  
 Costo y disponibilidad de terrenos,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Disponibilidad y costo de mano de obra,  
 Estructura impositiva y legal,  
 Factores ambientales,  
 Impacto para la Equidad de Género,  
 Medios y costos de transporte,  
 Orden público,  
 Otros,  
 Topografía

**Alternativa:** Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 34.178.311,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 34.178.311

Articular los sistemas de gestión Implementados a través de lineamientos del Sistema de Gestión Integrado Calidad-MECI

Producto	Actividad
<b>1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de sistemas  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 34.178.311	<b>1.1.1 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para el mantenimiento del sistema de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad.</b>  <b>Costo:</b> \$ 59.437  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.2 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión Porcentaje de procesos de la entidad evaluados y con auditorías internas de calidad realizadas</b>  <b>Costo:</b> \$ 59.437  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.3 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión Porcentaje de procesos de la entidad evaluados y con auditoría externa de calidad realizada.</b>  <b>Costo:</b> \$ 59.437  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.4 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el desarrollo de las actividades del plan de acción de la oficina Asesora de Proyectos</b>  <b>Costo:</b> \$ 34.000.000  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> No



**Alternativa:** Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.

**Actividad 1.1.1 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para el mantenimiento del sistema de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$59.437,00
<b>Total</b>	<b>\$59.437,00</b>

Periodo	Total
0	\$59.437,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.2 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión Porcentaje de procesos de la entidad evaluados y con auditorías internas de calidad realizadas**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$59.437,00
<b>Total</b>	<b>\$59.437,00</b>

Periodo	Total
0	\$59.437,00
<b>Total</b>	



**Actividad 1.1.3 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión Porcentaje de procesos de la entidad evaluados y con auditoría externa de calidad realizada.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$59.437,00
<b>Total</b>	<b>\$59.437,00</b>

Periodo	Total
0	\$59.437,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.4 Servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el desarrollo de las actividades del plan de acción de la oficina Asesora de Proyectos**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$34.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$34.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$34.000.000,00
<b>Total</b>	



**Alternativa:** Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Escaso compromiso de funcionarios y contratistas de las dependencias del nivel central de la Administración Municipal, con los procesos de control, autocontrol y gestión de la calidad.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Imposibilidad de alcanzar los objetivos propuestos por la Administración Municipal en relación a la implementación de procesos de Control, autocontrol y gestión de la calidad	Sensibilizar a funcionarios (de todos los niveles) y contratistas del Municipio; 2) Verificar niveles de compromiso de involucrados mediante el desarrollo de actividades de evaluación o auditoría interna
2-Componente (Productos)	Administrativos	Posibilidad de pérdida de certificación de calidad de la entidad, expedida por el ente certificador	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Detrimiento de la imagen y credibilidad institucional. 2) Asumir costos económicos asociados a procesos de certificación	Realización de auditorías internas a los diferentes procesos del sistema; 2) Establecer acciones correctivas, preventivas y/o de mejora necesarias. 3) Autoevaluación de cumplimiento de los requisitos de la norma
3-Actividad	Operacionales	Escaso rendimiento en el proceso de administración del Sistema de Gestión de Calidad	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Escaso rendimiento en el proceso de administración del Sistema de Gestión de Calidad	Rigurosidad en la supervisión del cumplimiento de objetos y obligaciones contractuales



**Alternativa:** Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Empleo de mano de obra profesional

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Peso m/c

**Bien producido:** Mano de obra profesional

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 1.00

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$58.217.877,26	\$58.217.877,26

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$58.217.877,26	\$58.217.877,26





## Alternativa 1

### Flujo Económico

#### 01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$34.178.311,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-34.178.311,0
1	\$58.217.877,3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$58.217.877,3



## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.					
\$17.801.936,55	70,34 %	\$1,52	\$113,46	\$34.178.311,00	\$10.533.372,27

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	\$34.178.311,00

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Fortalecer la Cultura de control y autocontrol de la planeación institucional brindando lineamientos desde la Gestión Gerencial del Municipio de Armenia.



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Articular los sistemas de gestión Implementados a través de lineamientos del Sistema de Gestión Integrado Calidad-MECI

#### Producto

1.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

#### Indicador

1.1.1 Sistema de Gestión implementado

**Medido a través de:** Número de sistemas

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Funcionarios capacitados en temas de Calidad

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0800G081

**Fórmula:** Sumatoria de todos los funcionarios que han sido capacitados en temas relacionados con el Sistema de Gestión de Calidad y Modelo Estándar de Control Interno (MECI), a nivel nacional, durante un periodo

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Registros de asistencia o actas o registro fotográfico de asistentes a procesos de capacitación en temas relacionados con Calidad - MECI

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
		<b>Total:</b>	<b>2</b>

#### Indicador

Número de auditorías realizadas

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0800G123

**Fórmula:** Número de auditorías realizadas/Número de auditorías programadas

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Documento oficial

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
		<b>Total:</b>	<b>2</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

#### Subprograma presupuestal

1003 PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	ARMENIA	Municipios	Propios	0	\$34.178.311,00
				1	\$0,00
				Total	\$34.178.311,00
	Total Inversión				\$34.178.311,00
<b>Total</b>					<b>\$34.178.311,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Fortalecer la cultura de planeación y articulación de los sistemas de gestión institucional, así como procesos de control y autocontrol, orientados al mejoramiento del desempeño institucional	<b>Número de sistemas de gestión articulados en el SGI del Municipio de Armenia en el cuatrienio.</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Actas o informes o actos administrativos frente a acciones de articulación de los sistemas implementados	<b>Disposición de directivos de las dependencias del nivel central de la Administración Municipal para adelantar acciones que sensibilicen y comprometan a funcionarios y contratistas en los procesos de control, autocontrol y gestión de la calidad</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	<b>Sistema de Gestión implementado</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Informes de auditoría	<b>Preparación de la entidad, previa a la Auditoría de Seguimiento a la certificación, mediante la realización de auditorías internas y/o acciones de autoevaluación</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para el mantenimiento del sistema de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad.(*) 1.1.2 - Servicios profesionales y de apoyo a la gestión Porcentaje de procesos de la entidad evaluados y con auditorías internas de calidad realizadas.(*) 1.1.3 - Servicios profesionales y de apoyo a la gestión Porcentaje de procesos de la entidad evaluados y con auditoría externa de calidad realizada.(*) 1.1.4 - Servicios profesionales y de apoyo a la gestión para apoyar el desarrollo de las actividades del plan de acción de la oficina Asesora de Proyectos	<b>Nombre: Funcionarios capacitados en temas de Calidad</b> <b>Unidad de Medida: Número</b> <b>Meta: 2.0000</b> <b>Nombre: Número de auditorías realizadas</b> <b>Unidad de Medida: Número</b> <b>Meta: 2.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Ejecicio idóneo de supervisión a la ejecución contractual</b>

(\*) Actividades con ruta crítica